

Forretningsplan 2017

December 2016



Næstved Erhverv

-sammen om fremtiden

Indhold

1	Indledning	3
2	Organisation.....	4
2.1	Ejerforhold	4
2.2	Bestyrelse og daglig ledelse.....	4
2.3	Medarbejdere og organisation	4
2.3.1	Medarbejderstaben.....	4
3	Økonomi.....	5
4	Strategisk fokus.....	5
4.1	Næstveds Kommunes erhvervspolitik.....	5
5	Næstved Erhvervs opgaver	6
5.1	Erhvervsservice	6
5.2	Erhvervsudvikling.....	6
6	Erhvervsservice	6
6.1	Relationer, tilgængelighed og opsøgende dialog	7
6.1.1	Konferencer og events	7
6.1.2	PR og Kommunikation.....	8
6.2	Én indgang og kommunens myndighedsservice.....	8
6.2.1	Én indgang.....	8
6.2.2	Udvikling af servicekulturen i sagsbehandlingen overfor virksomheder	9
6.3	Virksomhedsudvikling	10
6.3.1	Virksomhedsbesøg	10
6.3.2	Næstved Erhverv er den lokale indgang til erhvervsfremmesystemet.....	10
6.3.3	Strategisk forretningsudvikling	11
6.3.4	Ny eksportindsats	12
6.3.5	Eksporttur til Finland og Estland.....	12
6.3.6	Guidefunktion til finansiering af virksomhedernes vækst og udvikling	13
6.3.7	Ejerskifteindsats	13
6.4	Iværksætteri	14
6.4.1	Personlig vejledning af iværksættere	14
6.4.2	Iværksætteruddannelse: Iværksætteri i Praksis	14
6.4.3	Vækstfabrikken og Ressourcecentret	15
6.4.4	Rådgivercafé	15
7	Erhvervsudvikling	16
7.1	Erhvervs klima og fokus på industrien.....	16

7.1.1	Industriforløb.....	16
7.1.2	Arbejdskraft til industrien.....	16
7.2	Tiltrækning af virksomheder.....	17
7.3	Fortsat udvikling af styrkepositionen Detail- og engroshandel.....	18
7.4	Bygge og anlæg.....	19
7.5	Ressource City.....	19

Forretningsplan for Næstved Erhverv A/S 2017

1 Indledning

Næstved Erhvervs A/S – herefter Næstved Erhverv - er det lokale erhvervsfremmeselskab i Næstved Kommune. Næstved Erhvervs formål er at bidrage til skabelsen af økonomisk vækst og nye arbejdspladser i det lokale erhvervsliv. Det gør vi ved at tilbyde kompetent faglig vejledning og sparring til virksomheder og iværksættere. Herudover planlægger og igangsætter vi kurser, projekter, netværk og diverse arrangementer indenfor relevante områder.

Denne forretningsplan er en selvstændig plan for Næstved Erhverv. Forretningsplanen tager sit udgangspunkt i opgaver og indsatser defineret i Næstved Kommunes Erhvervsstrategi og samarbejdsaftalen mellem Næstved Kommune og Næstved Erhverv A/S.

Næstved Erhverv blev etableret i januar 2013, og er på vej ind i sit 5. leveår. Der har i opbygningsfasen været fokus på proaktive virksomhedsbesøg hos etablerede virksomheder samt iværksætter, afholdelse af konferencer, netværks og temamøder. I de senere år er opgaveløsning ifm. erhvervsudviklingsprojekter føjet til porteføljen med udgangspunkt i Næstved Kommunes Erhvervsstrategi, særligt indsatsområderne: Detailhandel, Byggeri og Ressource City.

I 2017 vil Næstved Erhverv fortsat levere lokal basal erhvervsservice af høj kvalitet, med fokus på Virksomhedernes behov, kommunikation og dialog med virksomhederne og synlig og tilgængelig service. Vi vil fortsætte sidste års fokus på at fortælle de gode erhvervshistorier fra Næstved, og på at være virksomhedernes lokale guide til det samlede erhvervsfremmesystem. Det betyder, at vi i 2017 vil styrke vort samarbejde med lokale, regionale og nationale erhvervsfremmeaktører yderligere til glæde for Næstved Kommunes virksomheder. Foruden den direkte erhvervsservice varetager vi tilbuddet om Én indgang til Næstved Kommune i forbindelse med koordinering af diverse myndighedssager.

Nyt i forretningsplanen 2017 er 3 nye fokusområder: eksportfremme, tiltrækning af virksomheder og virksomhedernes tilgængelighed til den nødvendige arbejdskraft.

2 Organisation

2.1 Ejerforhold

Næstved Erhverv er ejet af Maglemølle Erhvervspark A/S (51 %) og Næstved Kommune (49 %).

2.2 Bestyrelse og daglig ledelse

Næstved Erhvervs bestyrelse vælges på den årlige generalforsamling og består af 7 repræsentanter fra erhvervslivet og to byrådsmedlemmer. Jf. selskabets vedtægter er borgmesteren formand for selskabets bestyrelse.

Bestyrelsen er ved indgangen til 2017:

Formand: Carsten Rasmussen, Borgmester i Næstved Kommune

Næstformand: Johnny Ålbæk Jensen, Møller & Devicon A/S

Henriette Houmann-Hammer, Familieadvokat Henriette Houmann-Hammer

Helge Adam Møller, Næstved Byråd

Lars Jørgensen, Møns Bank

Jakob Nørr, Emerson Proces Management A/S

Kim Holmberg Ardagh Glas Holmegaard A/S

Tommy Jensen, Ropox A/S

Jakob Duemose, ErhvervsMægler Næstved ApS

Daglig ledelse:

Direktør Rasmus Holst-Sørensen

2.3 Medarbejdere og organisation

2.3.1 Medarbejderstaben

1. **Direktør: Rasmus Holst-Sørensen**

Hovedopgaver: Daglig ledelse, samarbejdsrelationer til aktører og interessenter samt virksomhedskontakt.

2. **Konsulent og virksomhedsrådgiver: Lars Schack**

Hovedopgaver: Virksomhedsvejledning, Eksportinitiativer, strategisk forretningsudvikling, RC og Ejerskifte.

3. **Konsulent og iværksætterrådgiver: Mette Østergaard**

Hovedopgaver: Projektleder Vækstfabrikken og tiltag rettet mod iværksættere. Ansvarlig for at understøtte erhvervsforummet og én indgang til kommunal sagsbehandling for virksomheder.

4. **Konsulent Peter Fjerring**

Hovedopgaver: Aktiviteter indenfor Bygge og anlæg, Finansiering til virksomheder, Internationalisering, Produktionsvirksomheder og erhvervsklima.

5. **Konsulent Thomas Jakobsen**
Hovedopgaver: Virksomhedsvejledning, detailhandelsudvikling, tiltrækning af virksomheder og analyser.
6. **Kommunikationskonsulent Pia Flindt Kainø Jensen**
Hovedopgaver: Kommunikation og PR, markedsføring.
7. **Konsulent Dennis Lisner Thyssen**
Hovedopgaver: Iværksættervejledning, analyser, hjemmeside og støttefunktioner.
8. **Kontorassistent: Mette Yde**
Hovedopgaver: Administrative opgaver og økonomistyring.

2.4 Organiseringen af erhvervsfremmearbejdet i Næstved kommune

Næstved Erhverv vil i 2017 i dialog med Næstved Kommune, Næstved Erhvervsforening og andre aktører drøfte, hvordan den lokale erhvervsfremmeindsats organiseres mest hensigtsmæssigt. Formålet er at sikre, at koordinationen af beslutninger og aktiviteter og samarbejdet om den lokale erhvervsudvikling og sker så effektivt som muligt.

Vi vil kigge på modeller for den lokale organisering af erhvervsfremmarbejdet i andre danske kommuner for inspiration.

3 Økonomi

Næstved Erhvervs drift finansieres af Næstved Kommune med baggrund i en årlig samarbejdsaftale og aktiviteterne beskrevet i forretningsplanen. Der gives i 2017 et årligt bidrag på ca. 4,35 mio. kr. fra Næstved Kommune. Næstved Erhvervs driftsbudget er i grove træk fordelt således:

- Personaleomkostninger: 3,84 mio. dkr.
- Aktivitetsudgifter: 360.000 dkr.
- Administrations- og driftsomkostninger: 150.000 dkr.

4 Strategisk fokus

4.1 Næstveds Kommunes erhvervspolitik

Næstved Kommunes erhvervsstrategi 2015-2018 er den overordnede strategiske ramme for Næstved Erhvervs aktiviteter, forretningsplan og den årlige samarbejdsaftale om driften med Næstved Kommune.

Næstved Kommunes Erhvervsstrategi kan ses her: bit.ly/2ghjmye

Erhvervsstrategiens overordnede mål er:

- Vækst i antallet af arbejdspladser (4000 flere arbejdspladser frem til 2018).
- Understøtte et højere uddannelsesniveau (på niveau med landsgennemsnittet i 2018 og tiltrække tre nye uddannelser).

Erhvervsstrategien udpeger 5 styrkepositioner/indsatsområder:

- Detail-, engroshandel og service.
- Bygge- og anlægsbranchen.
- Sundhed og omsorg.
- Industri og Produktion.
- Ressource City.

5 Næstved Erhvervs opgaver

Næstved Erhverv varetager opgaver inden for både erhvervsservice og erhvervsudvikling:

5.1 Erhvervsservice

Næstved Erhverv understøtter etablerede virksomheder i deres vækst og udvikling i form af individuelle og kollektive virksomhedsudviklingsforløb, arrangementer, større events og kurser. Iværksættere tilbydes individuel sparring om opstart og drift, iværksætteruddannelse i samarbejde med Erhvervsakademi Sjælland og kontorplads og inkubationsforløb i Vækstfabrikken på Tolbodgade.

Næstved Erhverv varetager også funktionen som virksomhedernes "Éne indgang" til den kommunale sagsbehandling. Formålet er at sikre virksomhederne et dialogorienteret og fleksibelt sagsforløb. Næstved Erhverv varetager også koordinatorrollen i Næstved Kommunes interne arbejde med at fremme servicekulturen i den erhvervsrettede sagsbehandling.

5.2 Erhvervsudvikling

Næstved Erhverv arbejder for at fremme væksten og antallet af arbejdspladser i Næstved Kommune inden for de 5 indsatsområder i Næstved Kommunes Erhvervsstrategi gennem forskellige projekter og branchetiltag.

6 Erhvervsservice

1. Relationer, tilgængelighed og opsøgende dialog.

2. En indgang og kommunens myndighedsservice.
3. Virksomhedsudvikling.
4. Iværksætter.

6.1 Relationer, tilgængelighed og opsøgende dialog

Næstved Erhverv er virksomhedernes lokale kontaktpunkt for vejledning og sparring om virksomhedsdrift, opstart af virksomhed og for dialog med Næstved Kommune. Virksomhederne skal opleve, at Næstved Erhverv er til for dem, og at Næstved Kommune ønsker at understøtte virksomhederne i deres udvikling. Erhvervslivet skal samtidig opleve, at Næstved Erhverv faciliterer dialogen mellem kommunen og erhvervslivet, samt målrettet arbejder for at forbedre det lokale erhvervsklima – sammen med virksomhederne.

Udover at kunne tilbyde en professionel service, når virksomhederne selv henvender sig, er der et stort behov for at besøge virksomhederne med henblik på at gøre opmærksom på de ydelser og samarbejder Næstved Erhverv kan tilbyde. Vi besøger virksomheder inden for alle brancher og segmenter, men lægger særligt vægt på virksomhedsbesøg i relation til vores indsatsområder – f.eks. strategisk forretningsudvikling og eksport, og erhvervsstrategiens styrkepositioner indenfor Bygge/Anlæg, Handel og Industri og produktion.

6.1.1 Konferencer og events

Næstved erhverv afholder løbende events for virksomheder i Næstved Kommune og resten af region Sjælland. De forskellige event relaterer sig ofte til vores indsatsområder, og har til formål at oplyse virksomhederne om erhvervsfremmetilbud og styrke den lokale netværksdannelse. I 2017 har vi planlagt følgende events:

- Nytårskur – 9. januar - 250 deltagere
- Jobbørs og netværksmøde om arbejdskraft til bygge/anlægssektoren - 7. februar – 100 deltagere
- Erhvervskonference – 7. marts – 150 deltagere
- Eksport-studietur til Finland og Baltikum 26.-28. april – 10 virksomheder
- Udviklingsforløb for produktionsvirksomheder – 3 moduler, februar-april, 25 deltagere på hver
- Seminar om finansiering – 40 deltagere
- 2 rådgivercafeer – minimum 20 deltagere på hver
- 2 events for detailhandlen – 60 deltagere i alt
- Konference om anlægsarbejder i region Sjælland – 200 deltagere
- Vækst og Ledelse i Næstved 28. september i Arena Næstved – 500 deltagere

- Årsmøde om kommunens anlægsbudget – 150 deltagere
- 2 årlige Iværksætterforløb i samarbejde med EASJ, med i alt 40 deltagere.

6.1.2 PR og Kommunikation

Vores fokus på PR og kommunikation har flere formål.

- Vi vil skabe en vedvarende positiv italesættelse - identitet og branding - af erhvervsklimaet i Næstved ved at fortælle de gode erhvervshistorier fra Næstved kommune i vores egne medier og de regionale og nationale medier.
- Vi vil synliggøre Næstved Erhverv, og vores mange aktiviteter og vejlednings- og kompetenceudviklingstilbud til virksomhederne.
- Næstved Erhverv skal være kendt blandt de lokale virksomheder som den lokale indgang til råd og vejledning om alt lige fra kommunal sagsbehandling til erhvervsfremmesystemets mange tilbud.

Metoderne er journalistisk produktion til egne og andre medier, fortsat videreudvikling og rekruttering af abonnenter til nyhedsbrev, hjemmeside og andre kanaler.

Mål for 2017

- **40 positive erhvervshistorier i lokale og regionale medier formidlet eller produceret af os**
- **4 positive erhvervshistorier i landsdækkende medier formidlet eller produceret af os**
- **23 nyhedsbreve**
- **10 produktkampagner**
- **4 i IPM-gennemsnit for LinkedIn, 6 i IPM-gennemsnit for Facebook**
- **Hjemmesiden: 2.000 unikke besøgende/md (gnsn)**
- **Nyhedsbrev: 2.000 modtagere, 40% åbningsrate i gnsn.**
- **Ibrugtagning af 1 ny kanal**

6.2 Én indgang og kommunens myndighedsservice

6.2.1 Én indgang

Når en virksomhed via "én indgang" henvender sig til Næstved Erhverv, sikrer Næstved Erhverv, at virksomheden opnår et smidigt sagsforløb hos Næstved Kommune. Inden for 24 timer vil virksomheden blive kontaktet med henblik på at aftale et sagsforløb.

Den "ene indgang" er godt etableret, og et rigtigt godt tilbud til virksomhederne i Næstved kommune, samt de der ønsker at etablere sig her. Her kan virksomhederne henvende sig, hvis de ikke har viden om hvem de skal i kontakt med, hvis deres sag er løbet af sporet, eller hvis der er noget i deres sagsforløb de er usikre på. Næstved Erhverv fastholder den personlige kontakt til virksomheden og de relevante sagsbehandlere, følger sagens gang, og sikrer et godt og smidigt sagsforløb.

Mål for 2016:

- **En indgang - 100 sager.**

6.2.2 Udvikling af servicekulturen i sagsbehandlingen overfor virksomheder

Næstved Erhverv spiller en central rolle i det løbende udviklingsprojekt i Næstved Kommune om at styrke serviceoplevelsen i sagsbehandlingen til virksomhederne. Der er nedsat et permanent forum bestående af de kommunale centerchefer, der beskæftiger sig med erhverv. Direktøren for Næstved Erhverv er formand for erhvervsforummet.

Formålet med gruppens arbejde er:

- At sætte fokus på servicen overfor erhvervslivet og samspillet mellem Kommune og virksomhed.
- At have fokus på, at servicekulturen konstant prioriteres med udgangspunkt i erhvervslivets ønsker og behov.
- At igangsætte og følge initiativer, der har til formål at forbedre servicen over for erhvervslivet.
- At sikre, at der opbygges valide målings- og evalueringsprocedurer, der kan danne basis for benchmarking og mulighed for opfølgning.

Næstved Erhverv sekretariatsbetjener Erhvervsforum Næstved og sørger for fremdrift i projektet.

Mål med arbejdet i 2017:

- **Fremgang i såvel DI's som Dansk Byggeris årlige erhvervsklimamålinger.**
- **Fortsat implementering og opfølgning på brugertilfredshedsundersøgelser i sagsbehandlingen af virksomheder.**
- **Formulering af en videreudviklet projektbeskrivelse, der fokuserer på arbejdsgangene i erhvervs-sagsbehandlingen mhp. at øge virksomhedernes tilfredshed og nedsætte sagsbehandlingstiden.**

6.3 Virksomhedsudvikling

6.3.1 Virksomhedsbesøg

Den opsøgende indsats i form af virksomhedsbesøg er et naturligt led i vores arbejde med særlige indsatser eller brancher. En dialog om et strategiudviklingsforløb eller en ny eksportstrategi starter ofte med et virksomhedsbesøg. Ligesom vores særlige indsatser rettet imod eksempelvis bygge/anlæg, detailhandel og produktionsvirksomheder bygger på en lang række virksomhedsbesøg og dialog med virksomhederne om deres udfordringer og muligheder.

Vi har fokus på, at komme mere i dybden i kontakten med den enkelte virksomhed. Vi vil snakke forretningsudvikling med virksomhederne, og føre dialog med dem om et fortsat forløb med mere dybdegående vejledning – enten via vores egne tilbud, eller ved henvisning til andre erhvervsfremmeaktører, såsom lokale rådgivere, eksportrådet eller Væksthus Sjælland.

Mål for 2017:

- **225 virksomhedsbesøg fordelt på:**
 - **80 Generelle besøg**
 - **50 Detailhandel** - læs mere side 17-18.
 - **15 Bygge/anlæg** - læs mere side 18-19.
 - **60 Strategisk forretningsudvikling og eksport** - læs mere side 11-12.
 - **20 Industri og produktion – arbejdskraftformidling** - læs mere side 16-17.

6.3.2 Næstved Erhverv er den lokale indgang til erhvervsfremmesystemet

Det samlede system af erhvervsfremmeaktører har mange gode tilbud, men kan virke uoverskueligt for den enkelte virksomhed. Hvor går virksomheden hen med en konkret problemstilling? Hvem hjælper dem bedst i den aktuelle situation? Hvem kan understøtte finansieringen af et eksporteventyr, eller levere den rigtige viden i et innovationsforløb. Næstved Erhverv er som den lokale familielæge, der har kendskabet og relationerne til de lokale virksomheder, er i dialog med dem om deres udfordringer og muligheder, og guider dem videre til den aktør, der kan hjælpe dem bedst med den aktuelle problemstilling. Fra de lokale private rådgivere og pengeinstitutter til et bredt udbud af aktører, der tilbyder specialiseret erhvervsservice til virksomhederne i Region Sjælland.

I feltet af specialiserede aktører er Væksthus Sjælland den væsentligste pga. et bredt udbud af aktiviteter og kompetencer, som er relevante for mange af de lokale virksomheder i Næstved. Derudover samarbejder vi tæt

med: Capnova, Eksportrådet, Universiteter og vidensinstitutioner, Copenhagen Capacity, Teknologisk Institut og de øvrige GTS-institutter, nationale Innovations- og kapitalfonde.

I 2016 fik vi styrket samarbejdet med de lokale private rådgivere i Næstved kommune, Væksthus Sjælland og en række øvrige erhvervsfremmeaktører. I 2017 styrker vi samarbejdet yderligere i form af en række tilbud til de lokale virksomheder, som vi udbyder sammen med andre aktører.

Mål for 2017:

- **45 henvisninger af virksomheder til regionale eller nationale erhvervsfremmeaktører – herunder Væksthus Sjælland.**
- **1-årig samarbejdsaftale indgået med Væksthus Sjælland.**

6.3.3 Strategisk forretningsudvikling

Rigtig mange små og mellemstore ejerledede virksomheder er presset af globaliseringens stadigt ændrende konkurrencevilkår. Mange virksomhedsejere har ikke kompetencerne, tiden eller værktøjerne til at lede deres virksomhed ind i den nødvendige udvikling, forankre nødvendige produktivitetsforbedring eller nye forretningsmodeller.

Det er et indsatsområde for os at gå i dialog med virksomhedernes ledelse om nødvendigheden af at skabe strategiske forandringer, og efterfølgende understøtte dem i processen mod nye veje og nye handlinger. Tilbuddet til virksomhederne rummer korte vejledningsmøder, et-dages strategiseminarer og et tre-dages Raketvækst-forløb i samarbejde med Væksthus Sjælland.

Mål i 2017:

- **40 virksomhedsbesøg gennemført med fokus på forretningsudvikling og rekruttering til strategiseminarer og Raketvækst.**
- **8 strategiseminarer gennemført.**
- **Gennemførelse af et Raketvækst forløb i samarbejde med Væksthus Sjælland – minimum 6 virksomheder fra Næstved kommune deltager.**

6.3.4 Ny eksportindsats

Eksport er en af de mindst anvendte vækststrategier for virksomheder i Næstved Kommune. Der er et ikke-udnyttet potentiale for vores virksomheder, både på nærmarkeder og fjerne markeder.

Under 8 procent af alle virksomheder i Næstved anvender eksport som løftestang for vækst. På landsplan er det tal over 12%.

At være i international konkurrence styrker virksomheden – også på hjemmemarkedet. Derfor har eksportaktivitet en dokumenteret effekt på skabelsen af nye arbejdspladser, produktudvikling og indtjeningen i virksomhederne.

Da vi ved hvor vigtig en vækstdriver eksportaktivitet er for den enkelte virksomhed vil vi lancere et målrettet eksportinitiativ i 2017. Initiativet vil være bygget op over et netværk af virksomheder med eksportfokus. Virksomhederne i netværket vil få lagt en handlingsplan for eksport, få tilbuddet om at deltage i Væksthus Sjællands Zealand Global Vækstprogram, samt tilbud om at deltage i en eksportrettet studietur til Finland og Estland.

Mål for 2017

- **20 virksomhedsbesøg med fokus på eksport.**
- **Minimum 8 deltagere i vores eksportnetværk.**
- **Minimum 4 deltagere på Zealand Global programmet.**
- **Øge den totale eksportomsætning for deltagerne med 25 mio. kr. over 2 år.**

6.3.5 Eksporttur til Finland og Estland

Der afholdes sammen med Vordingborg Erhverv og en række andre samarbejdspartnere en eksporttur til Finland og Estland i dagene den 26.-28. april 2017. Deltagelse af lokale virksomheder i en eksporttur til Finland og Estland vil være et konkret bidrag til hjælpe lokale virksomheder i gang med forretningsaktiviteter uden for Danmarks grænser.

Finland og Estland er to lande, der har et dynamisk erhvervsliv og er inde i en positiv økonomisk udvikling. Landene byder på mange muligheder for forretningsaktiviteter for virksomheder i Næstved kommune inden for flere forskellige brancher, såsom industriproduktion, it, engroshandel og designprodukter.

Mål for 2017

- **At ti virksomheder baseret i Næstved Kommune tilmelder sig turen.**

6.3.6 Guidefunktion til finansiering af virksomhedernes vækst og udvikling

Næstved Erhverv har som et nyt fokusområde i 2016 arbejdet for, at virksomheder i vores lokalområde får større kendskab til de forskellige muligheder for kapitaltilførsel og indsigt i de relevante støtte- og finansieringsordninger, der findes for virksomheder – i både EU, ministerier og styrelser, private fonde og under nordiske institutioner.

Næstved Erhverv har i 2016 udarbejdet et katalog over de mest relevante finansieringskilder og ordninger, og konkret hjulpet flere lokale virksomheder med at hjemtage støtte til ekspansion og udviklingsprojekter. I maj 2016 afholdt vi et seminar for lokale banker, revisorer og private rådgiver og i november 2016 en stor Kapitaldag. De to arrangementer havde henholdsvis 50 og 200 deltagere.

I skrivende stund afventer vi evalueringerne af kapitaldagen, herunder deltagerne ønsker til Næstved Erhvervs indsats på området i 2017. Som tingene ser ud nu, bliver aktiviteterne i 2017:

Fortsat fokus på guidefunktionen og henvisninger af virksomheder til kapitalordninger (f.eks. Vækstfonden), erhvervsstøtteordninger (f.eks. Markedsmodningsfonden) og EU-programmer (f.eks. EU's teknologistøtteprogram for mindre virksomheder). En henvisning kan enten være, at der formidles kontaktoplysninger eller at Næstved Erhverv sætter en individuel konsultation op. Ligesom vi vil holde et opfølgende arrangement på de to events i 2016.

Mål i 2017

- **Seminar – 1 stk. med 40 deltagere.**
- **Henvisninger – 30 stk.**

6.3.7 Ejerskifteindsats

Næstved Erhverv vil i 2016 fortsætte arbejdet med at assistere virksomheder i generations- eller ejerskifteprocessen.

Næstved Erhverv A/S påbegyndte i efteråret 2013 en målrettet indsats for at imødekomme lokale ejerskifteproblematikker. Vi samarbejder med et netværk af lokale professionelle rådgivere om indsatsen for at supportere succesfulde ejerskifter i lokalområdet.

Næstved Erhverv tilbyder indledende drøftelser med virksomheder, og faciliterer et netværk for private rådgivere med kompetencer indenfor ejerskifte.

Mål for 2017

- **15 virksomheder i dialog om ejerskifte.**
 - 2 netværksmøder med ejerskiftenetværksgruppen, private rådgivere.**

6.4 Iværksætteri

Nye virksomheder bidrager både direkte og indirekte til nye arbejdspladser, øget produktivitet og et højere niveau af innovation.

6.4.1 Personlig vejledning af iværksættere

Næstved Erhverv tilbyder såvel personer, der overvejer etablering af virksomhed, som nyetablerede virksomheder, individuel vejledning med udgangspunkt i forretningsplanen. Vi fokuserer vores indsats på iværksættere med en bæredygtig forretningsidé, en økonomi, der kan løfte projektet, en viden, personlighed og erfaring, der kan bringe den i mål.

I 2017 arbejdes der i endnu højere grad med henvisninger til andre aktører (GTS, Væksthus Sjælland mm.). Ligesom vi har styrket fokus på finansiering fra f.eks. CAPNOVA, LAG, Innovationsfonden og tilsvarende.

Mål i 2017

- **Individuel vejledning af 70 opstartere og**
- **40 vejledningsforløb af 1-2 årige virksomheder.**

6.4.2 Iværksætteruddannelse: Iværksætteri i Praxis

Næstved Erhverv afholder to årlige uddannelsesforløb for iværksættere i samarbejde med EASJ. Uddannelsen er målrettet personer, der enten driver en nyetableret virksomhed eller ønsker at kvalificere deres iværksætterdrøm. Forløbet varer 15 uger og det er muligt at gå til eksamen og optjene 10 ETCS, hvis man skriver en opgave.

Deltagerne kommer hele vejen rundt om det at drive virksomhed, lige fra input om økonomi til de følelsesmæssige aspekter af at starte og drive virksomhed. Kurset er bygget op om elementerne i en forretningsplan, og deltagerne kommer ud af forløbet med en komplet forretningsplan.

Der er besøg af lokale pengeinstitutter, revisor og advokat, SKAT, lokale iværksættere m.fl.

Mål i 2017:

- **2 årlige Iværksætterforløb i samarbejde med EASJ, med i alt 40 deltagere.**

6.4.3 Vækstfabrikken og Ressourcecentret

Vækstfabrikken Næstved tilbyder kontorpladser og vækstforløb til 0-3-årige virksomheder. Den er berammet til 20 pladser. Vækstfabrikkerne er et samarbejde mellem Næstved Erhverv, Næstved Kommune og Væksthus Sjælland. Næstved Erhverv har ansvaret for daglig drift, salg af lejemaal samt at sørge for en god huskultur på stedet, således at det er attraktivt for virksomhederne at deltage i fællesskabet såvel socialt som fagligt.

Det er vigtigt at der i en stor kommune, som Næstved findes en inkubator, der kan skabe ramme for at små virksomheder kan vokse, enten via medarbejdere, med samarbejdspartnere eller blot økonomisk / på eksportsiden.

Ressource City har åbnet sit Ressourcecenter på Maglemølle. Ressourcecentret er et fagligt kontorfællesskab og videnscenter indenfor genanvendelse og cirkulær økonomi. Næstved Erhverv assisterer Ressource City med at rekruttere virksomheder til ressource City, samt leverer forretningsudvikling- og iværksætterforløb til de virksomheder, der bor i ressourcecentret.

Mål for 2017

- **Fortsat belægningsprocent i Vækstfabrikken på minimum 80 %.**

6.4.4 Rådgivercafé

Med det formål at give små, kommende og nye virksomheder gratis rådgivning om vigtige emner som jura, økonomi, SKAT og Moms, hjemmeside og finansiering afholder vi i samarbejde med Rådgiverforum Næstved 2 rådgivercafeer i løbet af 2017. Den første i februar, den anden i efteråret.

Mål i 2017

- **2 rådgivercafeer med minimum 20 deltagere.**

7 Erhvervsudvikling

7.1 Erhvervs klima og fokus på industrien

7.1.1 Industriforløb

Næstved Erhverv vil også i 2017, sammen med Næstved Kommune og virksomhederne, sætte fokus på industriens vilkår i Næstved Kommune. De lokale fremstillingsvirksomheder repræsenterer en stærk lokal tradition, rummer mange arbejdspladser og spændende virksomheder, som har potentiale for vækst gennem ledelses- og strategiudvikling, eksport og nye forretningsmodeller.

Industrien har gennem årene sat sit præg på vores lokalsamfund, og virksomhederne i branchen har arbejdet sammen på forskellig vis. Inden for de seneste par år har flere industrivirksomheder udtrykt ønske om en fornyet indsats for netværk for industrien i Næstved Kommune.

Derfor indbyder Næstved Erhverv til en møderække i 2017 med tre arrangementer. Møderne byder på oplæg af lokale virksomheder, erfaringer fra andre steder i Danmark og mulighed for at diskutere – og sætte sit præg på – de fremtidige rammer for den lokale industri. Planen er, at det sidste af de tre møder munder ud i, at aftaler indhold og form for de fremadrettede aktiviteter for at styrke netværket blandt de lokale industri- og produktionsvirksomheder.

Mål for 2017:

- **3 netværksarrangementer for lokale industri og produktionsvirksomheder, med 25 deltagere på hvert arrangement.**

7.1.2 Arbejdskraft til industrien

Fremstillingsindustrien er en sektor, som har gavn af tilgængeligheden af ufaglært arbejdskraft, men samtidig udtrykker problemer i forhold til at tiltrække den nødvendige faglærte og specialiseret arbejdskraft.

Næstved Erhverv afslutter ved udgangen af 2016 en arbejdskraftanalyse blandt 3600 produktionsvirksomheder. Analysen er udført i samarbejde med erhvervsorganisationerne i Stevns, Faxe og Vordingborg Kommuner. Analysens resultater vil være grundlaget for en dialog mellem en række uddannelsesinstitutioner, jobcentre, DI, faglige organisationer og virksomheder om, hvordan vi sikrer virksomhedernes forsyningssikkerhed af kvalificeret arbejdskraft i Sydsjælland.

Dialogen vil blive omsat til en konkret handlingsplan med en række aktiviteter udført i fællesskab blandt aktørerne.

Næstved Erhverv vil også i 2017 tage på en række fælles virksomhedsbesøg med Jobcentrets virksomhedsservice med fokus på at informere virksomhederne om de lokale muligheder for hjælp til efteruddannelse til rekruttering. Det kan også overvejes at invitere uddannelsesinstitutioner med på disse besøg.

Derudover er Næstved Erhverv bindeled til erhvervslivet for den samarbejdsaftale Næstved Kommune, DTU og RUC indgik i 2015, Formålet er, at understøtte tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft til kommunens virksomheder.

Mål i 2017

- **Etablering af Handlingsplan og partnerskab mellem lokale aktører for arbejdskraft til virksomhederne – med afledte aktiviteter.**
- **20 virksomhedsbesøg fælles med Jobcentrets virksomhedsservice med fokus på arbejdskraft.**
- **10 møder mellem DTU og 10 møder mellem RUC og virksomheder i Næstved Kommune.**
- **Deltage i profilering af ét efteruddannelsesstilbud forankret hos enten RUC eller DTU.**
- **Deltage med stand på RUC's karriere-dag og DTU's Match-event.**

7.2 Tiltrækning af virksomheder

Tiltrækning af virksomheder er et vigtigt supplement til eksisterende virksomheders organiske vækst. Udover at nye virksomheders etablering medfører nye arbejdspladser med øjeblikkelig virkning, så vil nyetableringer også have en positiv effekt på den generelle opfattelse af Næstved Kommunes erhvervsvenlighed.

I 2016 har Næstved Erhverv udviklet en markedsføringsplatform til virksomheder på vores hjemmeside, vi har identificeret erhvervmæssige styrkepositioner lokalt og nationalt, vi har overblik over områdets udbud af arbejdskraft, vi kender nuværende erhvervsområder og er i dialog med Næstved Kommune i forhold til ny erhvervsarealer.

i 2017 vil vi i samarbejde med relevante interessenter, såsom erhvervsrådgivere, Næstved Kommune, omegnskommuner, udviklingsfolk og diverse erhvervsfremmeaktører, lægge en handlingsplan for den opsøgende indsats ift tiltrækning af virksomheder. Vi forventer at fokus vil være på detailhandel, Bygge/anlæg og Industri og produktion – herunder Ressource City.

Mål for 2017:

- **Udvikling af rekrutteringsstrategi for andet halvår 2017.**
- **Udvikling af professionelt modtageapparat for virksomheder der aktivt udviser interesse i etablering af virksomhed i Næstved Kommune.**
- **Etablering af dialog/fora med omegnskommuners erhvervsorganisationer i forhold eventuelle fælles aktiviteter.**
- **Etablering af pipeline med potentielle virksomheder.**
- **Bidrage til tiltrækning af 5 virksomheder i 2017.**

7.3 Fortsat udvikling af styrkepositionen Detail- og engroshandel

Detailhandelen i Næstved tiltrækker kunder fra et stort opland, og er et reelt alternativ til shopping i Hovedstaden. Sådan har det været siden Næstved Storcenter åbnede i 1989, og Næstved har status som handelscentrum, især for den sydlige del af Region Sjælland. Beskæftigelsesmæssigt er handel (detail- og engroshandel) en af de største brancher i Næstved Kommune med næsten 30 % af den private beskæftigelse.

Næstved Erhverv fortsætter arbejdet fra 2014, 2015 og 2016 og fokuserer på tiltrækning af kædebutikker samt understøttelse af butikkernes forretningsudvikling og forbedret service. Internethandel og nye forretningsmodeller stiller krav til nye måder at tænke på. Næstved Erhverv vil sætte fokus på den nye virkelighed og tilbyde inspirations- og kompetenceudviklingsforløb for detailhandlen. I samarbejde med Cityforeningen vil vi afholde et 3-dages strategiinternat, RaketVækst, målrettet detailhandlen.

Mål i 2016:

- **50 virksomhedsbesøg i detailhandlen.**
- **Udbyde minimum ét kompetenceudviklingstilbud til de handlende indenfor f.eks. forretningsudvikling, service eller nethandel og online tilstedeværelse.**
- **Raketvækstforløb for detailhandlen i samarbejde med Næstved Cityforening – minimum 6 deltagere.**
- **Minimum ét orienteringsmøde/dialogmøde med cityforeningens bestyrelse. Borgmester og erhvervsdirektør deltager.**
- **To events sammen med Næstved Cityforening.**
- **Opdaterer detailhandelsmenuen på naestvederhverv.dk. Herefter minimum 3 opdateringer.**

7.4 Bygge og anlæg

Byggebranchen er i almindelighed dominerende i Region Sjælland, og i særdeleshed i Næstved Kommune. Branchen er et af indsatsområderne i kommunens erhvervsstrategi og står i dag for en fjerdedel af de private jobs i vores lokalområde og tæller omkring 800 erhvervsdrivende i kommunen.

Næstved Erhverv vil således også i 2017 tilbyde forskellige aktiviteter til bygge- og anlægsbranchen.

Vi vil kigge på branchens forsyning med kvalificeret arbejdskraft. Sektoren oplevede i 2015 en stigning i antallet af beskæftigede på 10,5%, så adgangen til kvalificeret arbejdskraft er ved at være en barriere for fremtidig vækst. Derudover vil vi facilitere, at de lokale virksomheder får andel i de mange bygge/anlægsinvesteringer i region Sjælland i årene der kommer, ved at afholde en konference om anlægsprojekterne og virksomheders muligheder som underleverandører. Endelig vil vi, som i tidligere år afholde det årlige møde om Næstved kommunes anlægsbudget.

Mål i 2017:

- **Kombineret jobbørs og netværksmøde - 100 deltagere.**
- **Konference om anlægsarbejder i region Sjælland - 200 deltagere.**
- **Årsmøde om bl.a. kommunens anlægsbudget – 150 deltagere.**
- **15 virksomhedsbesøg.**

7.5 Ressource City

Upcycling er kerneideen i Ressource City, hvilket principielt handler om at benytte affald som en ressource til ny produktion. Ressource City projektet er forankret i Næstved Kommune. Formålet er at konvertere det gamle industriområde Maglemølle til en grøn industri-klynge, med innovation, iværksætteri, værdikædesamarbejder og produktion indenfor upcycling.

Næstved Erhverv bidrager i 2017 til projektet med en indsats for at tiltrække virksomheder til Ressource City, levere vejledning og sparring om forretningsudvikling til de virksomheder, der bor i RC's kontorfællesskab "Ressourcecentret" samt at formidle de gode erhvervshistorier i og omkring Ressource City.

Mål i 2017

- **Fortsat indsats for at rekruttere virksomheder til Ressource City - 3 virksomheder lokaliseret i 2017.**
- **4 Forretningsudviklingsforløb til virksomhederne i Ressourcecentret.**