

VEJEN TIL EN PROFESSIONEL BESTYRELSE

En bestyrelsesuddannelse for ejerledere og bestyrelsesmedlemmer, der vil styrke strategi, beslutningskraft og langsigtet udvikling.

Få konkrete værktøjer, ny inspiration og et stærkere fundament for at etablere, udvikle eller professionalisere bestyrelsesarbejdet i praksis.

4 undervisningsdage med høj faglighed, cases, workshops og praksisnære værktøjer.

En professionel bestyrelse er ikke et mål i sig selv

En bestyrelse er et middel til bedre beslutninger, skarpere strategisk fokus og stærkere udvikling i virksomheden. Og det er dét, som dette forløb kan give dig. Så tilmeld dig Næstved Erhvervs Bestyrelsesuddannelse ”Vejen til en professionel bestyrelse”.

Denne uddannelse er for ejerledere og bestyrelsesmedlemmer, som vil forstå, hvordan bestyrelsesarbejde skaber værdi i praksis — fra strategi og samspil til risikostyring, økonomisk overblik og implementering.

Uddannelsen bygger på erfaringer fra tidligere forløb og er målrettet SMV'er, hvor behovet ofte ikke bare er mere viden, men et mere professionelt og anvendeligt bestyrelsesarbejde. Tidligere årgange har især fremhævet det praksisnære udbytte og den konkrete anvendelighed.

Næstved Erhvervs uddannelse er blevet til i samarbejde med ZBC, Beierholm, Danske Bank, AL Sydbank, Erhvervshus Sjælland og Slagelse Erhverv.

Uddannelsen er relevant for dig, der...

- er ejerleder og vil etablere en professionel bestyrelse eller advisory board
- allerede har en bestyrelse og vil løfte kvaliteten og værdiskabelsen
- er bestyrelsesmedlem eller ønsker at blive det
- vil stå stærkere i samspillet mellem ejerleder, ledelse og bestyrelse
- ønsker konkrete værktøjer fremfor kun teori

“Deltag i Næstved Erhvervs bestyrelsesuddannelse og lær, hvordan du sætter det rigtige hold fra start af”

Kim Rohrberg, Direktør hos Sørby Gruppen



“Bestyrelsesuddannelsen er meget praksisnær og jeg har taget noget med til både arbejdet i min egen bestyrelse og til bestyrelsesarbejde for andre virksomheder.”

Christiana Wiemann, Adm. Direktør i CH Byg



Det tager du med dig fra uddannelsen

Når du har gennemført forløbet, står du stærkere — både i forståelsen af bestyrelsens rolle og i den praktiske evne til at skabe et velfungerende og værdiskabende bestyrelsesarbejde.

Et højt fagligt udbytte

Efter uddannelsen kan du blandt andet:

- vurdere, hvornår og hvordan en bestyrelse skaber reel værdi
- forstå bestyrelsens rolle i strategi, vækst og udvikling
- arbejde mere sikkert med ansvar, roller og rammer
- sammensætte en bestyrelse, der matcher virksomhedens behov
- styrke samarbejdet mellem ejerleder, ledelse og bestyrelse
- arbejde mere professionelt med økonomi, risici og rapportering
- omsætte indsigt til en konkret plan for etablering eller udvikling af bestyrelsesarbejdet

Et nyt netværk

Som deltager i uddannelsesforløbet får du også mulighed for at møde og arbejde sammen med andre ligesindede kursister, som efterfølgende kan blive en del af et værdiskabende og fagligt netværk.




Et praksisnært forløb med dokumenteret udbytte

Bestyrelsesuddannelsen er udviklet til ejerledere og bestyrelsesmedlemmer, der ønsker et forløb med høj faglighed og direkte anvendelighed. Tidligere deltagere peger især på, at uddannelsen giver konkrete redskaber, nye perspektiver og et stærkere fundament for både virksomhedens udvikling og det personlige bestyrelsesarbejde.

Fremhævede nøgletal:

- Flere end 120 kursister har allerede gennemført uddannelsen
- Over 97 % af deltagerne vil anbefale kurset til andre
- 100 % af deltagerne svarede, at kurset var tiden og pengene værd
- Over 95 % har vurderet, at det faglige niveau var passende

A portrait of Martin Juhl, a man with short brown hair, a beard, and glasses, wearing a blue shirt and a dark blue jacket. He is looking directly at the camera against a dark background.

”Mange bestyrelser er enten en kaffeklub, hvor alle skal være enige eller et kontrolorgan, der skal fodres. Men der eksisterer et ”sweet spot” midt i mellem. Dét finder vi på Bestyrelsesuddannelsen!”

Martin Juhl, kursusleder

Program

MODUL 1:

Bestyrelsen som løftestang for strategi og vækst

Onsdag den 28. oktober 2026 kl. 08.30-16.00

Program og fagligt indhold:

- Velkomst, introduktion og vidensdeling
- Tendenser og bestyrelsen bidrag anno 2026
- Bestyrelsens bidrag til strategi, vækst og udvikling
- Ejerlederens rolle og samspillet med bestyrelsen
- Fra drift til langsigtet værdiskabelse – hvor er fokus?
- Bestyrelsens rolle i ejerlederens udvikling
- Virksomhedscase: Bestyrelsens betydning

MODUL 2:

Den rette bestyrelse: Roller, ansvar og sammensætning

Onsdag den 4. november 2026 kl. 08.30-16.00

Program og fagligt indhold:

- Bestyrelse vs. Advisory board
- Introduktion til det juridiske ansvar
- Rollefordeling og beslutningskraft i bestyrelsen
- Bestyrelsens ansvar, indflydelse og fokusområder
- Den kompetente og værdiskabende bestyrelse
- Kompetencer og bestyrelsens sammensætning
- Rekruttering og onboarding af bestyrelsesmedlemmer

MODUL 3:

Effektivt bestyrelsesarbejde i praksis

Onsdag den 11. november 2026 kl. 08.30-16.00

Program og fagligt indhold:

- Bestyrelseskultur og dynamik
- Hvordan sikrer man godt samarbejde i bestyrelsen?
- Forventningsafstemning mellem ejerleder og bestyrelse
- Ledelse og styring af bestyrelsen
- Økonomisk overblik og årsregnskabet
- Styring af muligheder og risici
- Værdibaseret rapportering

MODUL 4:

Fra indsigt til implementering

Onsdag den 18. november 2026 kl. 08.30-16.00

Program og fagligt indhold:

- Bestyrelsens rolle i virksomhedens fremtid - værdiansættelse og ejerskifte
- Praktik: Før, under og efter et bestyrelsesmøde
- Hvilke dokumenter der er gode at have styr på
- Kontrakter og honorering af bestyrelsesmedlemmer
- Evaluering af bestyrelsen
- Recap: Relationer, rammer og rytme
- Fællesbillede og evaluering

Uddannelsen afsluttes med et diplom som nemt kan føjes til din LinkedIn-profil.

- ▶ Du møder ikke kun teori. Du arbejder også med cases, refleksioner, workshops og værktøjer, som kan bruges direkte i din egen virksomhed eller bestyrelsespraksis.

11 dygtige og erfarne undervisere

På uddannelsen møder du undervisere og oplægsholdere med erfaring fra bestyrelsesarbejde, rådgivning, økonomi, jura, ledelse og virksomhedspraksis. De er samtidig gode formidlere!

Det giver et forløb, hvor teori, erfaring og konkrete værktøjer går hånd i hånd.



Martin Juhl, kursusleder

Bestyrelsesleder i en række ejerledede virksomheder og tidligere direktør i anlægsbranchen. Er optaget af at gøre bestyrelsesarbejde praksisnært, værdiskabende og relevant for virksomhedernes udvikling. Som kursusleder på uddannelsen binder han forløbet sammen med fokus på konkrete værktøjer, refleksion og anvendelse i praksis.



Carsten Holløse

Forretningsudvikler i Erhvervshus Sjælland. Har de sidste 15 år hjulpet over 400 ejerledere med sparring på udvikling og vækst. Har solid erfaring fra egne virksomheder, egne bestyrelsesposter og har været med til at etablere mange bestyrelser og advisory boards.



Jens Mølby

Privat rådgiver for SMV-virksomheder. Meget stor bestyrelseserfaring fra ti mindre og mellemstore ejerledede virksomheder. Investor og tidligere Direktør for Vækstfondens udlånsforretning, samt leder af tre erhvervsafdelinger i Nordea og en i Handelsbanken.



Jette P. Jørgensen

Leder af Center for Ejerledede Virksomheder, CBS. Har gennem 20 år rådgivet ejerledere inden for ejerafklaring, bestyrelser, strategi og ejerskifte. Har indgående erfaring med forskning i ejerledelse og brænder for at omsætte viden til løsninger, der styrker virksomheders udvikling.



Jørn Johansen

Ejerleder hos Jørn Johansen A/S. Erfaring med virksomhedsdrift og udvikling siden 1988 inden for håndværk og byggeri. Erfaring med bestyrelsesarbejde siden 1993. Primære fokusområder indenfor langsigtet virksomhedsdrift, risiko balance, digital styring, organisk vækst og værdiskabelse for kunder.



Morten Steen Johansen

Ejer af virksomheden SafeDesign. Har stor erfaring med virksomhedsudvikling, ledelse og det at arbejde med mennesker. Har vundet årets unge erhvervsleder i 2024 og årets iværksættervirksomhed i Næstved i 2024. Har fornyligt etableret en professionel bestyrelse.



Niclas Badstue Kiemer

Financial Analyst i Danske Bank. Arbejder med Corporate Advisory og hjælper dagligt erhvervs-kunder med finansiell og strategisk rådgivning, herunder salgsmodning. Har tidligere arbejdet med finansielle- og kreditanalyser for Large Corporates and Institutions i SEB.



Ole Erngaard

Jurist og skattespecialist i Danske Bank, med en fortid fra advokatbranchen. Arbejder med kunder med komplekse skatteforhold, herunder generationsskifte for hovedaktionærer og ejerledere. Har særlig ekspertise inden for formue- og arveplanlægning samt de skattemæssige rammer for værdiansættelse.



Rickard Halfdan Patel

Statsautoriseret revisor og partner hos Beierholm Næstved. Har gennem 25 år arbejdet som revisor og økonomisk rådgiver for ejerledere samt bestyrelser i SMV'er og større virksomheder.



Susanne Munksgaard

Seniorerhvervsrådgiver i AL Sydbank med 30 års brancheerfaring, og 20 års erfaring med finansiell rådgivning af ejerledere og SMV'er. Arbejder dagligt med finansiell og strategisk rådgivning herunder virksomheders kapitalstruktur, likviditet og værdiskabelse på tværs af deres livscyklus.



Thomas Colstrup

Erhvervsadvokat og partner/direktør i ADVODAN, Næstved. Rådgiver på daglig basis bestyrelsesmedlemmer og direktør om ledelse og drift af private virksomheder.

Tilmeld dig nu

Uddannelsen består af 4 undervisningsdage med oplæg, cases, refleksion, dialog og konkrete værktøjer. Forløbet er udviklet for deltagere, der ønsker et professionelt og praksisnært fundament for arbejdet i og med bestyrelser.

Datoer:

- Onsdag den 28. oktober
- Onsdag den 4. november
- Onsdag den 11. november
- Onsdag den 18. november

Alle dage i tidsrummet kl. 08.30-16.00

Sted: ZBC - Troensevej 1, 4700 Næstved

Pris: 11.995,- ex. moms inkl. materialer, forplejning og diplom

Her tilmelder du dig:

Du tilmelder dig via Næstved Erhvervs hjemmeside:

www.naestvederhverv.dk/arrangementer/vejen-til-en-professionel-bestyrelse-2026

Der er tilmeldingsfrist onsdag den 21. oktober.



Har du spørgsmål?

Har du spørgsmål til uddannelsen, er du velkommen til at kontakte Erhvervsservicechef Dennis Lisner Thyssen i Næstved Erhverv på telefon 5588 5248 eller e-mail dlt@naestvederhverv.dk

Samarbejdspartnere

