

A portrait of a man with short brown hair and a beard, wearing a dark blue button-down shirt, looking directly at the camera against a dark background.

VEJEN TIL EN PROFESSIONEL BESTYRELSE

Bestyrelsesuddannelsen for ejerledere og bestyrelsesmedlemmer

Få styrket dit strategiske lederskab, skab værdi i virksomheden og bliv klar til at etablere eller professionalisere din bestyrelse.

Flere end 100 kursister har allerede gennemført Næstved Erhvervs bestyrelsesuddannelse.

En bestyrelsesuddannelse for ejerledere - eller for dig, der gerne vil opkvalificere dit bestyrelsesarbejde

”Vejen til en professionel bestyrelse” er en bestyrelsesuddannelse for dig, som gerne vil etablere en professionel bestyrelse eller gerne vil give arbejdet i en eksisterende bestyrelse et kompetenceløft.

Det er også en uddannelse for dig, der eventuelt sidder i en bestyrelse eller har planer om at træde ind i en, og som gerne vil tilegne sig ny viden og nye redskaber for at kunne bidrage mest muligt som et professionelt bestyrelsesmedlem.

Vil du sikre din virksomheds vækst og fremtid?

En professionel bestyrelse er afgørende for strategisk retning, økonomisk overblik og effektiv risikostyring.

Gennem bestyrelsesuddannelsen lærer du, hvordan du opbygger en værdiskabende bestyrelse med de rette kompetencer inden for strategi, finansiell forståelse og ledelse. Når du har gennemført uddannelsen, er du bl.a. klædt på til at:

- Etablere en værdiskabende bestyrelse
- Løfte en eksisterende bestyrelse til et professionelt niveau
- Skabe et udbytterigt samarbejde mellem bestyrelse og ledelse
- Overholde lovgivning og best-practice ift. bestyrelsesarbejdet
- Bruge bestyrelsen til at skabe vækst og udvikling



”Deltag i Næstved Erhvervs bestyrelsesuddannelse og lær, hvordan du sætter det rigtige hold fra start af!”

Kim Rohrberg

Direktør hos Sørby Gruppen

Selve uddannelsen

Næstved Erhverv har, sammen med vores partnere, gennem flere år tilbudt en bestyrelseuddannelse målrettet ejerledere i SMV'er - og mere end 100 kursister har allerede fået værdifulde redskaber og netværksforbindelser med hjem, som har gjort en reel forskel for deres virksomhed og bestyrelsesarbejde.

Vi bygger videre på erfaringerne fra tidligere forløb og har løbende finjusteret indhold og undervisningsform, så du, som deltager, er sikret en professionel, praksisnær og værdiskabende uddannelse.

Årets udgave af "Vejen til en professionel bestyrelse" er udviklet af Næstved Erhverv og i samarbejde med kursusleder Keld Harbo, Danske Bank, Sydbank, Beierholm og ZBC - i tæt partnerskab med Slagelse Erhverv og Erhvervshus Sjælland.

Uddannelsen består af 4 tætpakkede undervisningsdage, som alle afholdes i ZBC Næstveds lokaler på Handelsskolevej 3.

Undervisningsdagene er som følger:

- Torsdag den 30. oktober 2025 kl. 08.30 - 16.15
- Torsdag den 6. november 2025 kl. 12.00 - 18.30
- Torsdag den 20. november 2025 kl. 09.00 - 17.00
- Torsdag den 27. november 2025 kl. 12.00 - 18.30



"Jeg kan på det varmeste anbefale Næstved Erhvervs bestyrelsesuddannelse.

Den er meget praksisnær og jeg har både kunnet tage noget med til arbejdet i min egen virksomheds bestyrelse og til det bestyrelsesarbejde, jeg udfører for andre virksomheder."

Christina Wiemann

Adm. direktør i CH Byg

Program for bestyrelsesuddannelsen

Modul 1: Bestyrelsen - fordele og værdikædeskabelse

Torsdag den 30. oktober 2025 kl. 08.30 - 16.15

Formål: Forstå hvordan en professionel bestyrelse kan styrke virksomhedens strategi og vækst.

- Check-in og let morgenmad
- Velkomst og introduktion v/ Keld Harbo
- Advisory board vs. bestyrelse v/ Keld Harbo og Carsten Holløse
- Introduktion til det juridiske ansvar v/ Thomas Colstrup
- Frokost
- Bestyrelsens bidrag til strategi, vækst og udvikling v/ Keld Harbo
- Faciliteret workshop: Sådan skaber en bestyrelse værdi v/ Keld Harbo
- Virksomhedscase: Bestyrelsens betydning v/ Per Malmos
- Opsummering og tak for i dag

Modul 2: Sammensætning af en effektiv bestyrelse

Torsdag den 6. november 2025 kl. 12.00 - 18.30

Formål: Få indsigt i hvordan man sammensætter en stærk bestyrelse, der matcher virksomhedens behov.

- Den kompetente og værdiskabende bestyrelse v/ Keld Harbo
- Rekruttering og onboarding af bestyrelsesmedlemmer v/ Carsten Holløse
- Bestyrelseskultur og dynamik v/ Keld Harbo
- Hvordan sikrer man godt samarbejde i bestyrelsen v/ Keld Harbo
- Ledelse og styring af bestyrelsen v/ Keld Harbo og Anne Hørsted
- Faciliteret workshop: Udvikling af bestyrelsesprofil v/ Keld Harbo
- Opsummering i plenum
- Tapas og networking

Tidligere deltageres vurdering taler for sig selv:

- "97% af deltagerne vil anbefale kurset til andre."
- "Siden 2022 har over 94% af deltagerne vurderet, at det faglige niveau var passende."
- "100% af deltagerne i 2022, 2023 og 2024 svarede, at kurset har været både tiden og pengene værd."



Modul 3: Effektivt bestyrelsesarbejde i praksis

Torsdag den 20. november 2025 kl. 09.00 - 17.00

Formål: Få indsigt i hvordan en professionel bestyrelse arbejder og træffer de rigtige beslutninger.

- Bestyrelsesmøder, roller og beslutningsprocesser v/ Keld Harbo
- Styring af muligheder og risici v/ Bart Gyldenløve Roetink
- Virksomhedscase: Risikostyring i praksis v/ Jørn Johansen
- Frokost
- Økonomisk overblik og årsregnskabet v/ Rickard Halfdan Patel
- Workshop: Planlæg et effektivt bestyrelsesmøde
- Bestyrelse i en AI-drevet verden v/ Rune Gråbæk og Lars Reng
- Opsummering og tak for i dag

Modul 4: Implementering og bestyrelsens fremtidige rolle

Torsdag den 27. november 2025 kl. 12.00 - 18.30

Formål: Fra afklaring til eksekvering - få udarbejdet en plan for etablering eller udvikling af bestyrelsesarbejdet.

- Tjeklisten til det første bestyrelsesmøde v/ Keld Harbo
- Kontrakter og honorering af bestyrelsesmedlemmer v/ Keld Harbo
- Dokumenter og praktik ved bestyrelsesarbejdet v/ Keld Harbo
- Bestyrelsens rolle i eksekvering af ejerskifte: salgmodning og klargøring til salg v/ Carl Gustav Hagman og Daniel Malon
- Workshop: Udarbejdelse af en udviklingsplan v/ Keld Harbo og Carsten Holløse
- Afrunding og evaluering
- Fællesbillede, diplomoverrækkelse og tapas



”Jeg har fået nogle rigtig gode redskaber og værktøjer med fra Næstved Erhvervs bestyrelsesuddannelse. Kurset gav en ny vinkel på, hvordan man kan tænke strategi og vækst i sin virksomhed”

Nicolai Gudkov

Adm. direktør hos SKARK

Undervisere på uddannelsen



Keld Harbo, Kursusleder og erfaren bestyrelsesformand

Keld Harbo er en særdeles erfaren bestyrelsesleder, der gennem mere end 20 år har arbejdet i bestyrelser i ejerledede virksomheder. Hans faglige platform er strategi, ledelse og forretningsudvikling. Med en baggrund fra advokat-branchen og den medicotekniske sektor, har han også en solid ledelsesmæssig erfaring.



Carsten Holløse, Forretningsudvikler, Erhvervshus Sjælland

Carsten Holløse har de sidste 15 år hjulpet over 400 ejerledere med sparring på udvikling og vækst, har solid erfaring fra egne virksomheder, egne bestyrelsesposter og har været med til at etablere mange bestyrelser og advisory boards. Han vil især fokusere på vigtigheden af at rekruttere de rigtige mennesker.



Thomas Colstrup, Erhvervsadvokat, Advodan

Advokat Thomas Colstrup er erfaren erhvervsadvokat i ADVODAN. Han rådgiver på daglig basis bestyrelsesmedlemmer og direktører om ledelse og drift af private virksomheder – både når det går godt i virksomhederne, og når der er udfordringer, der truer virksomheden på deres eksistens.



Per Malmos, Ejerleder, Malmos A/S

Per Malmos har som ejerleder været engageret i bestyrelserne omkring Malmos' selskaber. Dette arbejde har givet ham mange aha-oplevelser for livet, og har udfordret ham professionelt.



Bart Gyldenløve Roetink, Erhvervschef, Sydbank

Bart Gyldenløve Roetink, Erhvervschef i Sydbank, har stor erfaring med rådgivning af SMV-virksomheder fra den finansielle sektor. Bart er også bestyrelsesmedlem og bestyrelsesleder i Andel, en af Danmarks største energivirksomheder, og har fokus på risikostyring, forretningsforståelse og organisationsudvikling.



Jørn Johansen, Ejer, Jørn Johansen A/S

Jørn Johansen har erfaring med virksomhedsdrift og udvikling siden 1988 inden for håndværk og byggeri. Jørn har også erfaring med bestyrelsesarbejde siden 1993 i mange andre brancher. Hans primære fokusområder er langsigtet virksomhedsdrift, risikobalance, digital styring, organisk vækst og værdiskabelse for kunder.

Undervisere på uddannelsen



Rickard Halfdan Patel, Partner og revisor, Beierholm

Rickard Halfdan Patel er statsautoriseret revisor og partner hos Beierholm Næstved. Han har gennem 25 år arbejdet som revisor og økonomisk rådgiver for ejerledere og bestyrelser i SMV'er og større virksomheder.



Rune Gråbæk, IT- og digitaliseringschef, ZBC

Rune Gråbæk har ansvar for strategisk IT- og digitaliseringsledelse, AI-implementering og GDPR-compliance. Han har ledet diverse digitaliseringsprojekter og er ansvarlig for AI-uddannelse og -governance. Rune har også publiceret og holdt foredrag om AI og digitalisering i uddannelsessektoren.



Lars Reng, AI- og innovationschef, ZBC

Lars Reng er civilingeniør med 15+ års erfaring som oplægsholder, forsker og underviser på Aalborg Universitet. I sit job på ZBC arbejder Lars med research, afprøvning og implementering af nyeste AI modeller og værktøj. En af hovedudfordringerne er at uddanne de ca. 1.100 medarbejdere på ZBC.



Anne Hørsted, CEO, Improve Business

Anne Hørsted er ejerleder og en erfaren rådgiver inden for ledelse, strategi og bestyrelsesarbejde. Med mere end 15 års erfaring arbejder hun med at udvikle strategier og facilitere forandringsprocesser i både private virksomheder og organisationer.



Carl Gustav Hagman, Investmest & Customer Tax, Danske Bank

Carl Gustav Hagman er jurist og skattespecialist i Danske Bank, hvor han arbejder med kunder med komplekse skatteforhold, herunder generationsskifte for hovedaktionærer og ejerledere. Carl Gustav har særlig ekspertise inden for formue- og arveplanlægning samt de skattemæssige rammer for værdiansættelse.



Daniel Malon, Senior Financial Analyst, Danske Bank

Daniel Malon fra Corporate Advisory teamet i Danske Bank er en erfaren analytiker som dagligt hjælper erhvervskunder med finansiell og strategisk rådgivning, herunder rådgivning omkring salgsmodning og hvordan man som virksomhedsejer kan klargøre sin virksomhed til salg med henblik på at øge værdien mv.

Hvorfor skal du tilmelde dig

Undersøgelser og analyser viser, at en kompetent bestyrelse sikrer bedre og mere kvalificerede beslutninger i en virksomheds ledelse. En kompetent bestyrelse kan også bidrage til:

- Øget vækst og værdiskabelse
SMV'er med professionelle bestyrelser har ofte højere omsætning og værditilvækst.
- Strategisk sparring
Eksterne bestyrelsesmedlemmer bringer erfaring, nye perspektiver og stærke netværk i spil.
- Forbedret risikostyring
En professionel bestyrelse kan hjælpe med at navigere i globale udfordringer som digitalisering og bæredygtighed.
- Større troværdighed
En professionel bestyrelse signalerer seriøsitet - også overfor investorer, købere og samarbejdspartnere.

Uddannelsen afsluttes med et diplom som nemt kan føjes til din LinkedIn-profil.

Praktiske informationer

Sted: ZBC Næstved, Handelsskolevej 3, 4700 Næstved

Pris: 11.995,- ex. moms inkl. materialer og forplejning

Tilmelding: <https://www.naestvederhverv.dk/arrangementer/vejen-til-en-professionel-bestyrelse/>

Har du spørgsmål eller brug for mere info? Så kontakt:

Erhvervsservicechef Dennis Lisner Thyssen på telefon 5588 5248 eller e-mail dlt@naestvederhverv.dk,
kursusleder Keld Harbo på telefon 2032 9066 eller e-mail kh@berkland.dk, eller brug Næstved Erhvervs
generelle indgang på telefon 5588 5544 eller e-mail ne@naestvederhverv.dk.

Samarbejdspartnere

